

Roteirização em logística: uma proposta para a Fririos Alimentos

Camila Cristiane Baggio
Anderson Andrade Guimarães
Keity Caroline de Souza Diniz
Mauro Jose Kummer

Resumo

As organizações passam pelo desafio diário de reduzir custos para gerar lucros e obter retorno sobre seus investimentos, sendo a distribuição física de produtos uma das maneiras para produzir eficácia em gestão. Possuir um plano de rotas viáveis, para não causar danos maiores em sua parte financeira, é crucial em termos de logística. A Fririos Alimentos foi alertada desta questão no ano de 2015, por meio de uma consultoria que atuou na empresa para a organização de processos. No estudo, verificou-se que a falta de controle de rotas de distribuição estavam majorando os custos logísticos. Doravante, o objetivo deste trabalho consistem em produzir um estudo para delimitar a roteirização de entregas dos produtos perecíveis produzidos pela organização. Neste contexto, os objetivos específicos do trabalho foram a) diagnosticar os processos de distribuição da empresa Fririos Alimentos; b) identificar uma estratégia de roteirização adequada para o caso analisado; c) analisar um plano de roteirização que possa reduzir tempo e custos com transportes; d) investigar medidas na distribuição física que possam otimizar o tempo do processo. A pesquisa foi de natureza eexploratória e qualitativa. Pretendeu-se melhorar a gestão de distribuição física e roteirização na empresa Fririos Alimentos orientando, assim, a redução de custos com estes processos.

Palavras-chave: Distribuição Física; Custos logísticos; Roteirização;